

# アイデアファクトリー総会 成果報告(テーマ11) 過度期のマネジメントを支える 動的ITソリューションの適用調査

---

## 【発表者】

立命館大学 善本哲夫  
玉川大学 奥 雅春

## 【参加学会会員】

東京大学 朴 英元  
九州産業大学 横井克典  
立命館大学 渡辺健司

## 【賛助会員企業】

オムロン(株) 石田 勉  
川崎重工業(株) 中野 信一  
(株)ケーティーシステム 近藤 知明  
(株)小松製作所 間遠 邦彦  
(株)日立製作所 吉澤 隆司  
富士通(株) 松下 直久  
三菱電機(株) 吉川 勉

はじめに

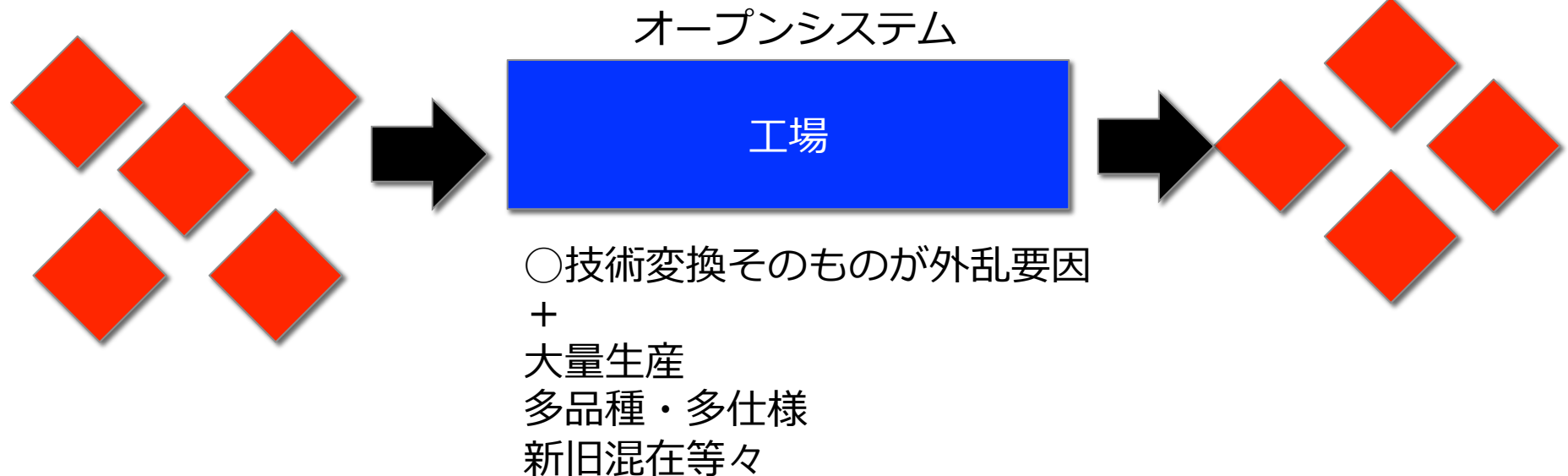
“Management Innovation”

# 「オープンシステム」 としての工場

- 大量生産オペレーション安定化の困難性
- オープンシステム：常に問題が発生するのが当たり前

ヒト・モノ・情報・エネルギー

アウトプット  
(製品)



# ルーティンと現場進化

## 有機質システム

改善による標準の改定  
→人間的要素のシステム活用

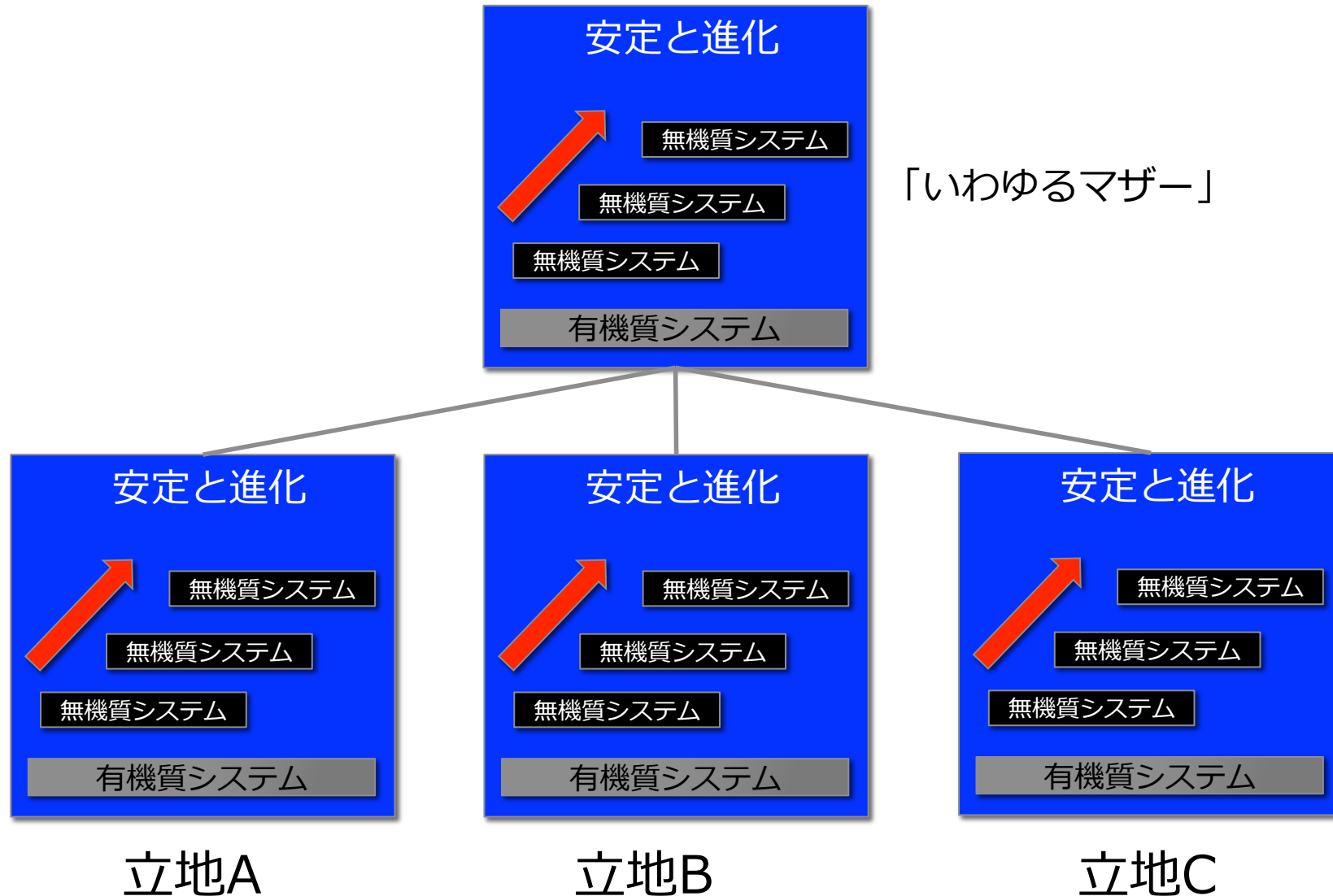
システムの進化問題  
(人間活動のシステム化問題)

## 無機質システム

各工程の資材、工数等の徹底したデジタル化  
標準化・データ測定  
→人間的な要素の排除 = ドキュメンテーション

オペレーションの安定  
(オープンシステムの制御問題)

# マザー体制によるシステム化グローバル統合



# グローバル・オペレーション体制

## 理想は自律分散制御だが

- 現実には困難
- 爆発する「情報」インプット  
→マザー機能による処理の複雑化・煩雑化

